

## **6. Organisationsuntersuchung im Bereich der Allgemeinen Verwaltung; Beschluss.**

### **Sachverhalt:**

Wie bereits in der Klausurtagung am 17.11.2018 besprochen, wurde die Gemeindeprüfungsanstalt Baden-Württemberg, Abteilung Kommunale Verwaltungsorganisation, bzgl. einer Organisationsuntersuchung im Bereich der Kernverwaltung und des Bauhofs angefragt. Diese legte ein Angebot zur Erstellung eines Organisationsgutachtens vor.

Die letzten Organisationsuntersuchungen liegen inzwischen über 10 Jahre zurück. Seit dieser Zeit sind die Anforderungen an Verwaltung und Bauhof, auch aufgrund wachsender Einwohnerzahlen, massiv gestiegen. Ziel der Organisationsuntersuchungen ist die Erledigung der vorgegebenen Aufgaben mit dem geringst möglichen sachlichen und personellen Aufwand.

Es sollten Vorschläge für eine sachgerechte Aufgabenbündelung erarbeitet sowie für eine sachgerechte Verwaltungsgliederung und Geschäftsverteilung unter Berücksichtigung der örtlichen Aufbauorganisation aufgezeigt werden. In der Kernverwaltung sind rund 30 Mitarbeiter/innen beschäftigt. Schwerpunkte der Untersuchung sollen sein:

- **Aufbauorganisation (Geschäftsverteilung),**
- **Optimierung wesentlicher Geschäftsprozesse,**
- **Ermittlung des quantitativen Personalbedarfs.**

### **Geschäftsverteilung**

Die derzeitige Verwaltungsgliederung sowie die Verteilung der Aufgaben auf die Fachbereiche (Geschäftsverteilung) werden auf Optimierungspotential untersucht.

### **Geschäftsprozesse**

Die wichtigsten (sich lohnenden) Geschäftsprozesse (Arbeitsabläufe) sollen darauf untersucht werden, ob sie effizient ablaufen, z.B. durch:

- ganzheitliche Bearbeitung von Vorgängen
- zweckmäßigen Einsatz der Organisationsmittel (insbesondere EDV) und des Personals,
- günstige Voraussetzungen bezüglich der räumlichen Situation.

### **Personalbemessung**

Der angemessene quantitative Stellenbedarf für die Erledigung der Aufgaben der einzelnen Fachbereiche ist unter Berücksichtigung der örtlichen Besonderheiten festzustellen.

Es wird dargestellt, wie viele Stellen für die einzelnen Fach- und Aufgabenbereiche benötigt werden.

### **Kosten**

Die Kosten der Organisationsuntersuchung der Kernverwaltung belaufen sich nach dem vorgelegten Angebot auf rund **28.000,-€**.

Die Kosten der Organisationsuntersuchung des Bauhofs belaufen sich nach dem vorgelegten Angebot auf rund **16.000,-€**.

Die Organisationsuntersuchung soll in partnerschaftlicher Zusammenarbeit mit den Mitarbeiter/innen der Verwaltung durchgeführt werden, um das Wissen, die Detailkenntnisse und die Verbesserungsvorschläge der Mitarbeiter/innen für die Untersuchung zu nutzen. Außerdem wird hierdurch eine hohe Motivation der Betroffenen erreicht und der Untersuchung die notwendige Akzeptanz verliehen.

In einer Einführungsveranstaltung mit sämtlichen Mitarbeiter/innen im Untersuchungsbereich werden die Ziele, die Untersuchungsfelder und die Form der Zusammenarbeit erläutert und für den gemeinsamen Erfolg der Untersuchung geworben. Außerdem werden Tipps zum Ausfüllen des Vordrucks „Stellenbeschreibung/Arbeitsplatzbeschreibung“ gegeben.

**Geplante Umsetzung:**

Aufgrund der hohen Kosten und des organisatorischen Aufwands der Untersuchungen und der damit verbundenen Belastung für den Gemeindehaushalt schlägt die Verwaltung vor, zunächst die Organisationsuntersuchung der Kernverwaltung zu beauftragen und im kommenden Jahr die Organisationsuntersuchung für den Bauhof einzuplanen.

Die Ergebnisse der Organisationsuntersuchung werden nach derzeitigem Stand, bei zeitnaher Beauftragung, im 4. Quartal 2019 erwartet.

**Beschlussvorschlag:**

Die Verwaltung wird beauftragt die Gemeindeprüfanstalt BW mit der Durchführung einer Organisationsuntersuchung für die Kernverwaltung, zum Angebotspreis von rund 28.000,-€ (Abrechnung nach tatsächlichem Aufwand) zu betrauen.

Schn